

るなり。伝通院でバスを停めて会社に公衆電話から連絡。外人課にいた太田ドンさんが、ポリタンクに燃料入れて来てくれたの。ご面倒お掛けしました。

いけど、数えきれないお客さまに出会え安全に運べたこと。そして大過なくプロドライバーの仕事を終え、今はこうして皆さんと楽しくいろいろなお話が出来ることかな。これからも宜しくお願いします。

## 観光は必ず復活します



昭和42年入社 黒川 浩平

私は昭和42年(1967

無縁でした。

年)の入社です。最初の配属先は東京営業所、朝から晩まで五輪後の大量のお客さま対応で精一杯、発券窓口の下に段ボール箱をおいて札束を足で押し込んでいました。夜コース出発後は毎晩、先輩に連れられて銀座ハリウッド通い、お陰で毎月の給料日には3分の2を強制集金され、アパートの家賃分だけが残る生活が続きました。翌年、はとバス興業へ出向、広告セールスと国内旅行で全国を飛び回って12年、観光バス事業の隆盛とは

それ以後、計画、総務、人事、販促、広報、海旅、シンフォニー、予約センター、マーケティング、サービスク推進部と40年間で計13回の異動を経験、誠に忙しいサラリーマン生活でした。やはりオイルショック後や会社破綻の危機等、厳しい時期の思い出が記憶に鮮明です。中でも広告セールスでノルマを課された全国行脚、定観低迷時の新商品開発、予約センターの24時間化、全社のサービスク改革などを最前線で担当した事は忘れられません。

現役社員の皆さんに伝えたことは、今は創業以来、最大のピンチですが、観光は必ず復活します。コロナ後の新しい

はとバスの姿を各々の視点で模索、想像しながら、あと少し踏ん張ってください、応援しています。

## 2階建てバスコース運行前の裏話



昭和45年入社 渡辺 功一

はとバス定期観光バス利用人員は、東京オリンピック翌年の昭和40年度の120万人をピークに、大阪万博開催の昭和45年度は、それでも100万人でしたが、その後、減少傾向が続き昭和55年には75万人まで落ち込みました。昭和57年に、定期観光コースの起死回生策として2階建てバスの導入を決定し、西ドイツのドレクメラー社の3両を

必要でした。従前の車両の高さは33Mでしたので、50cmの拡大が必要でした。申請の準備は半年前から進め、3ヶ月前には申請書を運輸省関東運輸局に提出しました。当時は、公的規制の時代でしたが、通常は申請書類内容に不備がなければ、運行日の半月前には認可されるのが常でした。

購入しました。定期観光バスとしては京都京阪バスに続き、全国2社目で価格は1両1億円でした。昭和58年の1月1日よりの運行に際して、車両の最大寸法(全長12M全幅25M 高さ38M)の変更と2階建て車両特別料金設定の事業計画の認可申請が

認可に際しては、運輸省より道路管理者(国道、都道、区道)と警視庁に申請内容を照会し、その同意が必要でした。警視庁は、東京都内では初めての2階建て路線バスの運行でしたので、事案処理に時間を要しました。

## お話を聞き終えて

パノラマ1日コースの食事箇所が銀座数寄屋橋の(レストラノ)コックドール(四季)であったため、数寄屋橋交差点前でお昼時間に2階建てバスが停車する事はいかがなものかなどが、問題点として挙がりました。クリスマスも終わりました。

先輩の皆様、今回の鳩友会通信の企画に快く賛同戴き、猛暑の中それよりも更に熱いはとバスへの想いをお聞かせ戴き誠に有難うございました。

運行日が近づいてきました。警視庁交通部の同意が得られず、会社の一部では当面は企画旅行商品での運行もやむを得ないと言声もありましたが、12月28日29日30日と桜田門に日参して30日やつと同意をいただき、無事1月1日から運行に至りました。不撓不屈の精神が、事業計画の達成には必要であると深く心に感じました。

書面の資料では伝わらないリアリティーを感じました。やはり実体験をしたご本人の生の声はインパクトが強く、説得力もありますよね。今回の布施先輩の祐天寺事故の件が良い例ですが、良かったこと、感動したことは多く語られますが、辛いけど忘れてはいけないことを、記録に残し現役社員の皆さんに傳承し、次世代のはとバスの更なる発展の糧となるよう心掛けることも鳩友会の重要な使命だと考えております。

はとバスで初めての2階建てバスコースの運行間際まで、この様な交渉が行われていたのです。昭和58年のお正月を迎え、毎日満席の2階建てバスを見上げてお客さまをお見送りするたびに、申請からの苦労が報われ達成感に浸っていたことを、今も思い出します。

本企画は何について大変面白く、次回以降も新たなテーマで続けられればと、考えております。なお、今回黒川さんと渡辺さんは出席が出来ず、戴いた資料を基に記事にまとめさせて戴いた事をおことわり致します。(文責 門村)